



Con il contributo di:



*Soluzioni Tecnicamente avanzate per Professionisti e Imprese*

[www.businesspartners4u.it](http://www.businesspartners4u.it)

## **IL CONTROLLO DI GESTIONE**

**04-12-19-26 maggio e 9 giugno 2017**

**h. 15-19**

**Hotel Sporting, viale A. Vespucci 20, Rimini**

Il corso, organizzato in cinque incontri settimanali, si propone di fornire basi e strumenti ai dottori commercialisti che vogliono sviluppare le competenze necessarie per diversificare la tradizionale attività di consulenza offerta ai propri clienti.

Il corso avrà un taglio prettamente pratico e sarà tenuto da professionisti del settore.

### **PROGRAMMA**

I INCONTRO [04/05/2017](#)

**Il controllo di gestione: che cos'è, finalità, metodi e strumenti**

*A cura del dott. [Alessandro Garlassi](#) e del dott. [Marco Moretti](#)*

- Definizione di sistema di controllo: orientarsi tra obiettivi e misure
- La mappa delle attività: la gestione dei progetti clienti
- Processi e risultati economico-finanziari: relazioni e nessi di causalità
- La struttura informatica degli strumenti di controllo
- Innovazione e tecnologia: cosa cambia nell'era digitale
- Esempi e casi pratici

II INCONTRO [12/05/2017](#)

**La contabilità analitica a supporto del controllo di gestione**

*A cura del dott. [Marco Borsani](#)*

- Il sistema contabile aziendale - Introduzione
- La contabilità generale (Co.Ge.) - Scopi e finalità
- La contabilità analitica (Co.An.) - Funzionalità e applicazioni
- I piani dei conti Co.Ge. e Co.An. - Impostazione e articolazione

- ☐ La riconciliazione tra Co.Ge. e Co.An.
- ☐ I centri di costo
- ☐ I centri di profitto
- ☐ Le commesse
- ☐ La contabilità analitica ed i sistemi di reporting - Integrazione ed utilità

### III INCONTRO 19/05/2017

#### **Gli strumenti di reporting**

A cura del dott. *Francesco Nardini*

- ☐ Le caratteristiche principali di un sistema di reporting
- ☐ Analisi delle diverse tipologie di reporting: strategico, direzionale, operativo
- ☐ Ciclo di vita di un report: dal dato alla fruizione dell'informazione
- ☐ L'importanza della dimensione tempo nel reporting
- ☐ Come costruire un'efficace visualizzazione dei dati. Principi di *Data Visualization*
- ☐ La variabile informatica: i principali strumenti di *Data Analysis*
- ☐ Esempi e casi pratici

### IV INCONTRO 26/05/2017

#### **La pianificazione del sistema di controllo**

A cura del dott. *Alessandro Garlassi*

- ☐ Il sistema informativo aziendale: dalle fonti dati alle misure di performance
- ☐ Il modello di controllo come strumento regolatore di progetto
- ☐ Misure contabili ed extracontabili: differenze e riconciliazioni
- ☐ Dal consuntivo alle proiezioni: il percorso del valore
- ☐ Come decidere gli strumenti di lavoro: tecnica e tecnologia
- ☐ Esempi e casi pratici

### V INCONTRO 09/06/2017

#### **Esercitazioni e casi pratici**

A cura del dott. *Marco Borsani*

Nel corso della lezione verranno esaminati esempi concreti di reportistica applicati a realtà aziendali di settori diversi, con l'obiettivo di coinvolgere attivamente i partecipanti al corso.

In particolare:

- ☐ Analisi di un'azienda a campione basata su: bilancio CEE - riclassificazione di bilancio ed indici - reporting gestionale.
- ☐ Come passare dagli schemi di reporting operativi alla predisposizione di una relazione direzionale
- ☐ L'importanza del confronto budget-consuntivo-forecast
- ☐ Analisi di reporting di aziende commerciali, industriali, *real estate*, operanti su commessa

## RELATORI

### **Dott. Marco Borsani**

Managing partner presso Micon s.r.l.

Si occupa di: advisory, reporting & planning, flexible & interim management (CEO/CFO/Controller), financial risk analysis, crisis alert & restructuring.

### **Dott. Alessandro Garlassi**

Dottore commercialista in Reggio Emilia.

Fondatore e direttore generale Map Managing Control s.r.l.

Presidente della commissione di studio "Controllo di gestione" dell'Unione Nazionale dei Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Si occupa di: consulenza direzionale; controllo di gestione, pianificazione e budget; analisi di bilancio; analisi degli investimenti; sistemi informativi aziendali.

### **Dott. Marco Moretti**

Dottore commercialista in Rimini.

Si occupa di: risanamento aziendale, controllo di gestione.

### **Dott. Francesco Nardini**

Dottore commercialista in Arezzo.

Si occupa di: valutazione delle performance aziendali, controllo dei costi, pianificazione operativa, controllo operativo, reportistica, strumenti ICT, organizzazione.

## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Il corso è a numero chiuso, con un massimo di n. 50 partecipanti. Le iscrizioni avverranno in ordine di prenotazione con quota di partecipazione versata.

Quota di partecipazione: € 200 + IVA per singolo partecipante.

La quota è ridotta a € 100 + IVA per gli iscritti all'Ordine con età anagrafica inferiore a 35 anni e per tutti gli iscritti all'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Rimini.

L'iscrizione va effettuata esclusivamente sul sito [www.ugdcec.rimini.it](http://www.ugdcec.rimini.it) entro il 29 aprile.

Il pagamento va effettuato con bonifico bancario alle seguenti coordinate:

**intestazione: UNIONE GIOVANI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI RIMINI**

**IBAN: IT 73 Y 06285 67930 CC0458086672**

**causale: CORSO CONTROLLO DI GESTIONE COGNOME E NOME**

La distinta di bonifico va allegata nel form di iscrizione.

**È stata richiesta al C.N.D.C.E.C. l'attribuzione dei crediti validi ai fini della Formazione Professionale Continua.**

*Per informazioni contattare:*

*Simone Galiffa 0541-786565*

*Eleonora Ursini Casalena 0541-54480*