



Con il contributo di:



Soluzioni Tecnicamente avanzate per Professionisti e Imprese

www.businesspartners4u.it

IL CONTROLLO DI GESTIONE

04-12-19-26 maggio e 9 giugno 2017

h. 15-19

Hotel Sporting, viale A. Vespucci 20, Rimini

Il corso, organizzato in cinque incontri settimanali, si propone di fornire basi e strumenti ai dottori commercialisti che vogliono sviluppare le competenze necessarie per diversificare la tradizionale attività di consulenza offerta ai propri clienti.

Il corso avrà un taglio prettamente pratico e sarà tenuto da professionisti del settore.

PROGRAMMA

I INCONTRO [04/05/2017](#)

Il controllo di gestione: che cos'è, finalità, metodi e strumenti

A cura del dott. [Alessandro Garlassi](#) e del dott. [Marco Moretti](#)

- Definizione di sistema di controllo: orientarsi tra obiettivi e misure
- La mappa delle attività: la gestione dei progetti clienti
- Processi e risultati economico-finanziari: relazioni e nessi di causalità
- La struttura informatica degli strumenti di controllo
- Innovazione e tecnologia: cosa cambia nell'era digitale
- Esempi e casi pratici

II INCONTRO [12/05/2017](#)

La contabilità analitica a supporto del controllo di gestione

A cura del dott. [Marco Borsani](#)

- Il sistema contabile aziendale - Introduzione
- La contabilità generale (Co.Ge.) - Scopi e finalità
- La contabilità analitica (Co.An.) - Funzionalità e applicazioni
- I piani dei conti Co.Ge. e Co.An. - Impostazione e articolazione

- ☐ La riconciliazione tra Co.Ge. e Co.An.
- ☐ I centri di costo
- ☐ I centri di profitto
- ☐ Le commesse
- ☐ La contabilità analitica ed i sistemi di reporting - Integrazione ed utilità

III INCONTRO 19/05/2017

Gli strumenti di reporting

A cura del dott. *Francesco Nardini*

- ☐ Le caratteristiche principali di un sistema di reporting
- ☐ Analisi delle diverse tipologie di reporting: strategico, direzionale, operativo
- ☐ Ciclo di vita di un report: dal dato alla fruizione dell'informazione
- ☐ L'importanza della dimensione tempo nel reporting
- ☐ Come costruire un'efficace visualizzazione dei dati. Principi di *Data Visualization*
- ☐ La variabile informatica: i principali strumenti di *Data Analysis*
- ☐ Esempi e casi pratici

IV INCONTRO 26/05/2017

La pianificazione del sistema di controllo

A cura del dott. *Alessandro Garlassi*

- ☐ Il sistema informativo aziendale: dalle fonti dati alle misure di performance
- ☐ Il modello di controllo come strumento regolatore di progetto
- ☐ Misure contabili ed extracontabili: differenze e riconciliazioni
- ☐ Dal consuntivo alle proiezioni: il percorso del valore
- ☐ Come decidere gli strumenti di lavoro: tecnica e tecnologia
- ☐ Esempi e casi pratici

V INCONTRO 09/06/2017

Esercitazioni e casi pratici

A cura del dott. *Marco Borsani*

Nel corso della lezione verranno esaminati esempi concreti di reportistica applicati a realtà aziendali di settori diversi, con l'obiettivo di coinvolgere attivamente i partecipanti al corso.

In particolare:

- ☐ Analisi di un'azienda a campione basata su: bilancio CEE - riclassificazione di bilancio ed indici - reporting gestionale.
- ☐ Come passare dagli schemi di reporting operativi alla predisposizione di una relazione direzionale
- ☐ L'importanza del confronto budget-consuntivo-forecast
- ☐ Analisi di reporting di aziende commerciali, industriali, *real estate*, operanti su commessa

RELATORI

Dott. Marco Borsani

Managing partner presso Micon s.r.l.

Si occupa di: advisory, reporting & planning, flexible & interim management (CEO/CFO/Controller), financial risk analysis, crisis alert & restructuring.

Dott. Alessandro Garlassi

Dottore commercialista in Reggio Emilia.

Fondatore e direttore generale Map Managing Control s.r.l.

Presidente della commissione di studio "Controllo di gestione" dell'Unione Nazionale dei Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Si occupa di: consulenza direzionale; controllo di gestione, pianificazione e budget; analisi di bilancio; analisi degli investimenti; sistemi informativi aziendali.

Dott. Marco Moretti

Dottore commercialista in Rimini.

Si occupa di: risanamento aziendale, controllo di gestione.

Dott. Francesco Nardini

Dottore commercialista in Arezzo.

Si occupa di: valutazione delle performance aziendali, controllo dei costi, pianificazione operativa, controllo operativo, reportistica, strumenti ICT, organizzazione.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Il corso è a numero chiuso, con un massimo di n. 50 partecipanti. Le iscrizioni avverranno in ordine di prenotazione con quota di partecipazione versata.

Quota di partecipazione: € 200 + IVA per singolo partecipante.

La quota è ridotta a € 100 + IVA per gli iscritti all'Ordine con età anagrafica inferiore a 35 anni e per tutti gli iscritti all'Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Rimini.

L'iscrizione va effettuata esclusivamente sul sito www.ugdcec.rimini.it entro il 29 aprile.

Il pagamento va effettuato con bonifico bancario alle seguenti coordinate:

intestazione: UNIONE GIOVANI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI RIMINI

IBAN: IT 73 Y 06285 67930 CC0458086672

causale: CORSO CONTROLLO DI GESTIONE COGNOME E NOME

La distinta di bonifico va allegata nel form di iscrizione.

È stata richiesta al C.N.D.C.E.C. l'attribuzione dei crediti validi ai fini della Formazione Professionale Continua.

Per informazioni contattare:

Simone Galiffa 0541-786565

Eleonora Ursini Casalena 0541-54480